

# ELÄMÄN EVÄÄT ELÄVÄLTÄ MAASEUDULTA

## VARSAINAI-SUOMEN JOKIVARSIKUMPPANIT RY:N PAIKALLISEN STRATEGIAN TAVOITTEET, TOIMINTASUUNNITELMA JA HANKKEIDEN VALINTAKRITEERIT VUOSILLE 2015-2020

11.2.2015



Varsinais-Suomen jokivarsikumppanit on Leader-ryhmä, jonka toimialueeseen kuuluvat Aura, Koski t.l, Loimaa, Marttila, Oripää, Pöytyä, Somero ja Liedon kunnasta Tarvasjoen alue. Jokivarsikumppanit aktivoi ja tukee alueensa toimijoita kehittämään omaa elinympäristöään ja yritysten toimintaympäristöä. Jokivarsikumppanit myöntää tähän tarkoitukseen hanke- ja yritystukia. Tukien kohdentaminen tapahtuu paikalliseen strategiaan kirjattujen periaatteiden mukaisesti. Tässä asiakirjassa kuvataan kyseiset periaatteet.

Paikallisessa strategiassa on kolme painopistettä:

1. Voimistuva yhteisöllisyys ja mahdollisuus vaikuttaa omaan elinolosuhteisiin
2. Luonto- ja kulttuuriympäristön ylläpitäminen ja kehittäminen
3. Mikroyritykset maaseudun voimavarana

Kunkin painopisteen osalta on kuvattu, mitä tavoitellaan, millaisia hankkeita rahoitetaan ja millaisia määrällisiä tavoitteita hankkeille on asetettu. Lisäksi on kuvattu ne kriteerit, joilla hankkeet valitaan rahoitettavaksi.

## 1. Voimistuva yhteisöllisyys ja mahdollisuus vaikuttaa omiin elinolosuhteisiin

### Mitä tavoitellaan?

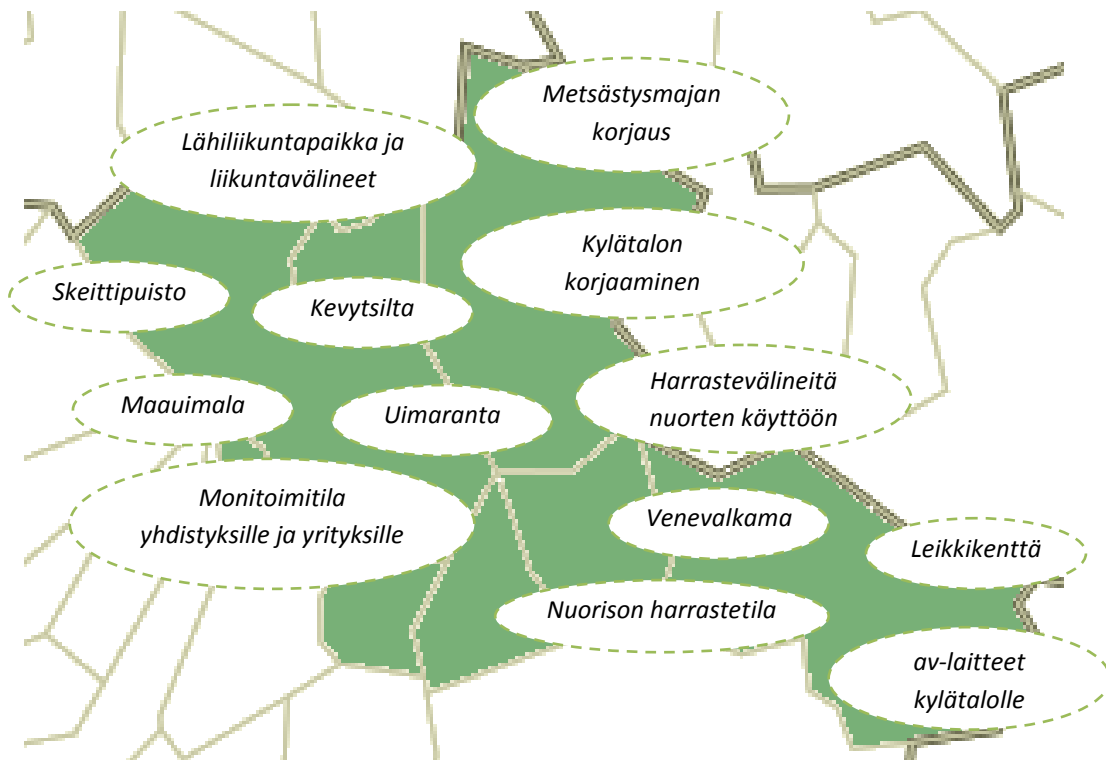
1. Alueen toimijat rakentavat ja ylläpitävät yhteisöllisyyttä sekä perinteisillä keinolla että kehittävät uusia toimintamalleja.
2. Alueen toimijat kehittävät elinolosuhteitaan sekä perinteisen kylätoiminnan että uusien innovatiivisten toimintamuotojen avulla.

### Miten tavoitteisiin päästään?

1. Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa kolmannen sektorin investointeja, jotka toteutetaan yhteisöllisesti ja jotka ovat laajasti yleishyödyllisiä. Lisäksi Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa julkisen sektorin investointeja silloin kun ne lähtevät alueen ruohonjuuritason toimijoiden esittämistä tarpeista mutta niitä ei pystytä toteuttamaan kolmannen sektorin toimesta.

Investointihankkeiden aktivoinnissa ja rahoittamisessa kiinnitetään erityistä huomiota alueelliseen tasapuolisuuteen ja siihen, millaisia vastaavia investointeja alueella jo on. Investointihankkeita ideoivia tahoja pyritään saattamaan yhteen silloin kun havaitaan, että useamman toimijan yhteinen hanke mahdollistaisi laajemman yleishyödyllisen käytön tietyille investointikohteelle.

### Alueen toimijoiden esittämiä hankeideoita yleishyödyllisiksi investoinneiksi



2. Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa kehittämishankkeita, joilla edistetään perinteistä kylätoimintaa. Kylätoimintatarpeita kartoitetaan yhdessä maakunnallisen kyläasiamiehen kanssa ja rahoitetaan kyläaktivaattoreiden toimintaa alueen eri osissa. Aktivoidaan kyliä ja kuntia kyläsuunnitelmien tekemiseen ja pyritään saamaan joku alueen kunnista laatimaan kyläohjelma, joka toimisi mallina myös muille alueen kunnille.

Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa kolmannen sektorin ja yksityisen sektorin yhteisiä hankkeita, joilla edistetään alueen elinvoimaisuutta yhdistämällä yleishyödyllisiä ja liiketaloudellisia toimintoja. Tavoitellaan hankkeita, joissa kunnat, asukkaat ja yritykset luovat yhdessä uusia keinoja palveluiden järjestämiseen. Rahoitetaan esiselvityksiä ja kokeiluhankkeita, joissa tutkitaan mahdollisuuksia toteuttaa esimerkiksi erilaisia virkistys- ja hyvinvointitoimintoja yhdistysten toimesta. Vastaavasti rahoitetaan esiselvityksiä ja kokeiluhankkeita, joissa yhdistykset ja yritykset tuottavat palveluja yhteisissä tiloissa tai muilla yhteisillä järjestelyillä. Hankitaan alueelle tietämystä muilta alueilta saaduista hyvistä toimintamalleista.

Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa yhteisöllisyyttä ja omiin elinolosuhteisiin vaikuttamista edistäviä kehittämishankkeita, joilla on tietty teema ja/tai jotka kohdistuvat tiettyyn teemaan tai kohderyhmään. Alueella on sekä kiinnostusta että osaavia toteuttajia paikalliskulttuuriin ja perinteeseen liittyviin tapahtumiin ja työpajoihin. Alueella on myös paljon tarvetta lasten ja nuorten tapahtumille ja kerhoille samoin kuin ikääntyvän väestön tapahtumille. Lisäksi rahoitetaan koulutushankkeita, joilla lisätään alueen toimijoiden kykyä kehittää yhteisöllisyyttä ja omaa elinympäristöä.

3. Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa alueiden välisiä ja kansainvälisiä hankkeita, joilla saatetaan ruohonjuuritason toimijat yhteyksiin keskenään yhteisöllisyyteen ja oman elinympäristön kehittämiseen liittyvien teemojen puitteissa. Kylätoiminnan ja lähidemokratian syventämiseksi omalla alueella edistetään kolmannen sektorin toimijoiden välistä tiedon ja toimintatapojen vertailua ja vaihtoa eri alueiden välillä Suomessa ja Euroopassa. Vahvistetaan olemassa olevien alueiden välisiä yhteyksiä toiminnallisilla hankkeilla (ystävyyuskunnat, aikaisemmissa kansainvälisissä hankkeissa syntyneet yhteydet). Rahoitetaan hankkeita, joissa luodaan kylien ”vaihto-ohjelmia” eli kyläaktiivien osallistumista kylätoimintaan toisella alueella tai toisessa maassa.

### **Määrälliset tavoitteet**

1. Alueen yhteisöllisyys lisääntyy kolmannen sektorin toimijoiden toteuttamien hankkeiden kautta.

- 60 yhteisöllistä investointihanketta, joista 20 pohjautuu aikaisemmin tunnistettuihin hyviin käytäntöihin
- 20 yhteisöllistä kehittämishanketta, joista 10 pohjautuu aikaisemmin tunnistettuihin hyviin käytäntöihin
- 12 alueiden välistä hanketta, joista kolme kansainvälistä hanketta
- 700 henkilöä osallistuu talkootyöhön hankkeissa (350 naista, 100 alle 30-vuotiasta)
- 3 000 henkilöä osallistuu yhteisöllisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin (1 500 naista, 500 alle 30-vuotiasta)

- 200 henkilöä osallistuu alueiden välillä tapahtuvaan kehittämistyöhön (100 naista, 30 alle 30-vuotiasta)
- 70 henkilöä osallistuu kansainväliseen kehittämistyöhön (35 naista, 25 alle 30-vuotiasta)

2. Alueen kolmannen sektorin, julkisen sektorin ja yksityisen sektorin toimijat kehittävät yhdessä yhteisöllisyyttä edistäviä toimintamuotoja.

- Kymmenen hanketta, joissa mukana vähintään kaksi yllämainittua tahoa
- Viisi hanketta, joissa jatkokehitetään aiemmin tunnistettuja hyviä käytäntöjä
- Luodaan viisi uutta yhteistyömuotoa
- Kymmenen uutta kyläsuunnitelmaa, kaksi keskustaajamien asukastoimintasuunnitelmaa ja kaksi uutta kyläohjelmaa

3. Alueen toimijat laativat yhdessä uusia toimintamalleja omien elinolosuhteidensa kehittämiseen

- Kaksi hanketta, joissa valmennetaan eri osapuolia lähidemokratiaan
- Viisi uutta toimintamallia, joilla elinolosuhteita kehitetään muilla kuin julkisilla voimavaroilla

## 2. Luonto- ja kulttuuriympäristön ylläpitäminen ja kehittäminen

### Mitä tavoitellaan?

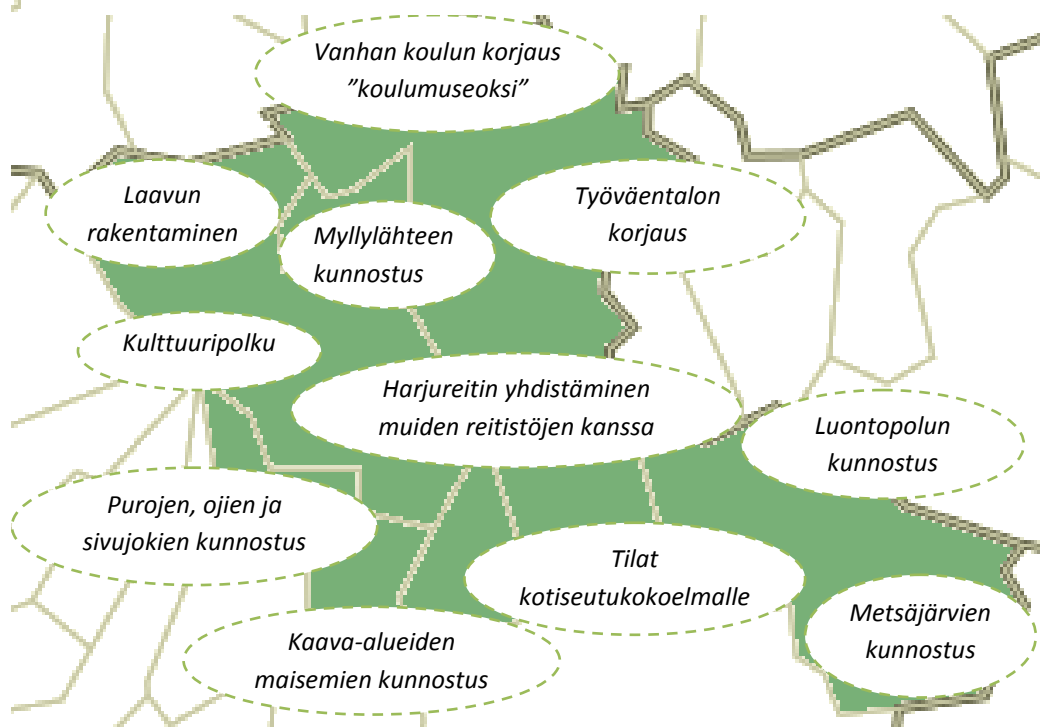
1. Luontoympäristön arvostus alueen toimijoiden keskuudessa lisääntyy. Luontoympäristön ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi toteutetaan hankkeita erityisesti kolmannen, julkisen ja yksityisen sektorin toimijoiden yhteistyönä.
2. Luontoympäristön hyödyntäminen elinkeinotoiminnassa kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti lisääntyy.
3. Kulttuuriympäristön arvostus alueen toimijoiden keskuudessa lisääntyy ja kaikki alueen toimijat osallistuvat kulttuuriympäristön ylläpitämiseen.

### Miten tavoitteet saavutetaan?

1. Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa investointeja luonto- ja kulttuuriympäristön ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Luontoympäristön osalta aktivoidaan eri toimijoita kehittämään polkuja ja reittejä, jotta alueen luontokohteiden saavutettavuus paranisi. Kiinnitetään huomiota erityisesti olemassa olevien reittien ylläpitämiseen ja aktivoidaan eri toimijatahoja järjestämään reittien ylläpito yhteistyönä. Toimijoita aktivoidaan myös jokivarsien ja muiden vesistöjen kunnostukseen erityisesti virkistyskäytön näkökulmasta. Alueen toimijoille kerrotaan erityisympäristötukien mahdollisuuksista ja muista vastaavista rahoitusmuodoista.

Kulttuuriympäristön kehittämiseen liittyviä hankkeita syntyy paljon strategian ensimmäisessä painopisteessä, sillä yhteisiin kokoontumispaikkoihin liittyvät hankkeet ovat usein merkittäviä myös kulttuuriympäristön kannalta. Eri toimijoita aktivoidaan huolehtimaan kulttuuriympäristöstä myös muiden kohteiden osalta, esimerkiksi kunnostamalla kylämaisemaan liittyviä elementtejä.

## Alueen toimijoiden esittämiä hankeideoita luonto- ja kulttuuriympäristön investoinneiksi



2. Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa kehittämishankkeita, joilla edistetään luonto- ja kulttuuriympäristön hyödyntämistä kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Alueella tarvitaan esimerkiksi hankkeita, joissa kunnat, kylät ja yritykset sopivat yhdessä, millä toimenpiteillä kukin osapuoli lisää alueensa vetovoimaisuutta sekä uusien asukkaiden että matkailun näkökulmasta. Tarvitaan myös työvälineitä luonto- ja kulttuuriympäristön hyödyntämiseen. Näistä esimerkkejä ovat kirjalliset/sähköinen oppaat ja kartat alueen luonto- ja kulttuurikohteisiin sekä toimenpiteet ja materiaalit reitistöjen yhteismarkkinointiin.

Lisäksi rahoitetaan kehittämishankkeita, joissa ylläpidetään olemassa olevaa kulttuuriperinnettä tai luodaan kokonaan uutta kulttuuria. Esimerkkejä tällaisista hankkeista ovat perinnerakentamisen kurssit, kotiseutukokoelmien perustamiset sekä yhdistysten yhteiset kulttuuritapahtumien sarjat.

3. Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa kehittämishankkeita, joissa vaihdetaan tietoja ja kokemuksia aluerajojen yli. Alueella on paljon luonto- ja kulttuuriympäristön kehittämisestä kiinnostuneita toimijoita, joilla on hyvät edellytykset vertailla muiden suomalaisten ja eurooppalaisten toimijoiden kanssa eri alueiden toimintamalleja sekä siirtää niitä omalle alueelleen. Jo olemassa olevia alueiden välisiä yhteyksiä voidaan vahvistaa hankkeilla, joissa toteutetaan konkreettisia toimenpiteitä.

## Määrälliset tavoitteet

### 1. Kolmas sektori, julkinen sektorin ja yksityinen sektori ylläpitävät ja kehittävät luontoympäristöä

- Viisi hanketta kolmannen sektorin, julkisen sektorin ja yksityisen sektorin toimijoiden yhteistyön aktivoimiseksi luontoympäristön hoitoon
- Kaksi hanketta, joissa yhdistetään luontoympäristö ja elinkeinotoiminta kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti

### 2. Yhdistykset toteuttavat maisemahankkeita sekä perustavat ja hoitavat kosteikkoja, perinnebiotooppeja ja luonnon monimuotoisuutta edistäviä kohteita.

- Kymmenen hoidettua paikallista maisemaa tai luontokohdetta
- 500 henkilöä osallistuu tilaisuuksiin, joissa jaetaan tietoa paikallisesta luontoympäristöstä (250 naista, 100 alle 30-vuotiasta)

### 3. Kulttuuriympäristöä ylläpidetään ja kehitetään monipuolisesti toiminnan kehittämiseen liittyvien hankkeiden kunnostushankkeiden ja kautta.

- Kymmenen hanketta, joissa kunnostetaan perinnehistoriallisesti tärkeitä kohteita
- Kaksi hanketta, joissa edistetään perinnehistoriallisten kohteiden ylläpitämisen osaamista
- 200 henkilöä osallistuu tilaisuuksiin, joissa valmennetaan alueen toimijoita kulttuuriympäristön kehittämiseen ja ylläpitämiseen (100 naista ja 50 alle 30-vuotiasta)
- 15 hanketta, joissa kehitetään erilaisia kulttuuritoimintoja (1 000 osallistujaa, 500 naista 300 alle 15-vuotiasta)

### 4. Vaihetaan tietoutta ja osaamista luonto- ja kulttuuriympäristön ylläpitämisestä muiden alueiden

- yksi kansainvälinen hanke
- vähintään 20 osallistujaa

### 3. Mikroyritykset maaseudun voimavarana

#### Mitä tavoitellaan?

1. Alueen pienten mikroyritysten liiketoiminta saa merkittäviä vipuvaikutuksia yritystuista.
2. Alueen asukkaille, yrityksille ja yhdistyksille välttämättömät palvelut säilyvät ja monipuolistuvat.
3. Mikroyritysten innovaatiot saadaan jalostumaan tuotantoon asti.

#### Miten tavoitteet saavutetaan?

Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa mikroyritysten kehittämistä kaikilla Maaseuturahaston yritystukityypeillä. Rahoituksessa etusijalla ovat yritykset, joiden hankkeet luovat uusia työpaikkoja. Mitään toimialaa ei rajata pois, sillä aikaisempi kokemus osoittaa, että alueella on tarvetta hyvin monentyyppiseen mikroyrittäjyyteen. Yritystukia kohdennetaan erityisesti sellaisille yrityksille, jotka tarvitsevat

-perustamistukea

-innovaatiotukea

-investointitukea, johon yhdistetään kehittämistuki

-kehittämistukea kansainvälistymiseen.

Yhteistyössä kuntien elinkeinopalveluysiköiden ja yrittäjäorganisaatioiden kanssa kartoitetaan yritysten tarpeita ja aktivoidaan näitä tukien hakemiseen.

Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa yritysten toimintaympäristöön kohdistuvia teemoittaisia, toimialoittaisia ja alueellisia hankkeita (matkailu, erikoiskasvien viljely, tietyn alueen vetovoimaisuus). Kunnallisia elinkeinopalveluysiköitä, yrittäjäorganisaatioita ja koulutusorganisaatiota aktivoidaan hankkeiden kokoamiseen ja toteuttamiseen.

Jokivarsikumppanit aktivoi ja rahoittaa kansainväliseen yhteistyöhön tähtääviä elinkeinon kehittämishankkeita. Kansainvälisillä hankkeilla pyritään paitsi lisäämään alueen yritysten kansainvälistä osaamista ja verkostoitumista, myös rakentamaan pohjaa yritysten varsinaisille kansainvälisille liiketoiminnoille.

#### Määrälliset tavoitteet

1. Pienten mikroyritysten toimintaedellytykset vahvistuvat.

- Kaksikymmentä yritystukihanketta, joissa kymmenen yrityksen liikevaihto lisääntyy ja kymmeneen yritykseen palkataan uusi työntekijä tai säilytetään työpaikka. Tukea hakeneiden joukossa viisi naisryrittäjää ja viisi alle 30-vuotiasta yrittäjää.



## 2. Mikroyritykset kehittävät aktiivisesti tuotteitaan ja palveluitaan.

- 5 yritysten innovaatiotukea, joista tuloksena kolme uutta palvelua tai tuotetta. Tukea hakeneiden joukossa kaksi naisyrittäjää ja kaksi alle 30-vuotiasta yrittäjää.

## 3. Alueen mikroyritykset aloittavat ja kehittävät alueen asukkaille, yrityksille ja yhdistyksille välttämättömiä palveluita.

- Kymmenen yritystukihanketta, joilla kullakin taataan yhden uuden alueelle tärkeän palvelun säilyminen tai uuden syntyminen

## 4. Alueelle saadaan uudenlaista liiketoimintaa.

- Kymmenen uutta yritystä, joista kolmella alueella kokonaan uusi palvelu/tuote. Uusista yrittäjistä neljä on naisia ja viisi alle 30-vuotiaita.

## 5. Alueen liiketoimintaympäristön kehittämistarpeisiin vastataan joustavasti ja nopeasti.

- 8 yritysten toimintaympäristöä kehittävää hanketta, jotka hyödyttävät yhteensä 150 alueen yritystä.

## HANKKEIDEN VALINTAKRITEERIT

Jokivarsikumppanien hallitus arvioi hankkeita sekä sen perusteella, miten hyvin hanke toteuttaa paikallista strategiaa että sen perusteella, miten hanke toteuttaa kyseessä olevalle hankemuodolle kohdentuvia kriteereitä. Lisäksi alueiden välisissä ja kansainvälisissä hankkeissa arvioidaan hankkeen Jokivarsikumppanien alueelle tuomaa hyötyä. Hallituksen arviointi on laadullinen ja hankkeet valitaan rahoitettavaksi laadullisen kokonaisarvion perusteella.

### 1) Hankkeen vastaavuus paikallisen strategian tavoitteisiin

Kunkin hakijan tulee hankesuunnitelmassa kuvata, mitä paikallisen strategian kohtaa tai kohtia hanke vastaa. Jokivarsikumppaneiden nettisivulta löytyy hanketyökalu, joka ohjaa hakijaa tarkastelemaan omaa hankettaan suhteessa paikalliseen strategiaan. Hakija selvittää kyseisen työkalun avulla hankkeensa strategianmukaisuuden. Hallitus arvioi hanketta käsitellessään, vastaako hanke riittävästi paikallisen strategian tavoitteita tullakseen rahoitetuksi. Hankkeen lainsäädännöllisen hyväksyttävyyden arvioinnin suorittaa Varsinais-Suomen ELY-keskus.

### 2) Hanketyyppien mukaiset valintakriteerit

Kullekin hankemuodolle on valittu kriteereitä, joilla arvioidaan miten merkittävä vaikutus hankkeella on edellä mainitun paikallisen strategian tavoitteen/tavoitteiden toteutumiseen. Jokivarsikumppanien hallitus tekee laadullisen arvion kustakin hankkeeseen kohdistuvasta valintakriteeristä.

| Hankemuoto                          | Valintakriteerit  | Kriteerin arviointi  |
|-------------------------------------|---|--|
| <i>Yleishyödyllinen investointi</i> | Investoinnin käyttäjäryhmien määrä                      | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä suurempi investoinnin käyttäjäryhmien määrä on. Arviointia suoritettaessa otetaan huomioon sen alueen koko, johon investointi kohdistuu. |
|                                     | Investoinnin käyttäjämäärä                              | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä suurempi investoinnin käyttäjien määrä on. Arviointia suoritettaessa otetaan huomioon sen alueen koko, johon investointi kohdistuu.      |
|                                     | Investointi on uusi alueella (esim. kyseisessä kylässä) | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä laajemmalle alueelle investointi on uusi.  |

| Hankemuoto                           | Valintakriteerit  | Kriteerin arviointi  |
|--------------------------------------|---|--|
| <i>Yleishyödyllinen kehittäminen</i> | Hankkeen saavuttamien henkilöiden määrä                                 | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä suurempi määrä henkilöitä pääsee hankkeen toimenpiteiden piiriin.          |
|                                      | Hanke kohdistuu lapsiin/nuoriin   | Hankkeen vaikuttavuutta lisää se, että sen kohderyhmään kuuluu lapsia/nuoria.                                |
|                                      | Hankkeella aikaansaadun toiminnan jatkuminen hankerahoituksen päätyttyä | Mitä paremmat jatkumahdollisuudet toiminnalla on, sitä suurempi hankerahoituksen vaikuttavuus on.            |
|                                      | Hankkeessa mukana olevien yhteistyötahojen määrä                        | Mitä useampi yhteistyötaho mukana, sitä laajempi vaikutus hankkeella on.                                     |
| <i>Elinkeinojen kehittämishanke</i>  | Hankkeen kohderymänä olevien yritysten määrä                            | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä suurempi määrä yrityksiä pääsee hankkeen toimenpiteiden piiriin.           |
|                                      | Hankkeessa syntyy uusi toimintamalli                                    | Hankkeen vaikuttavuutta lisää se, että hankkeessa kehitetään jokin uusi toimintamalli tai yhteistyöverkosto. |
| <i>Yritystukihanke</i>               | Uusi työpaikka  | Mitä useampi valintakriteeri hankkeessa toteutuu, sitä vaikuttavampi hanke on.                               |
|                                      | Uuden tuotteen  |  |
|                                      | Uusi palvelu alueelle   |  |
|                                      | Alueella olevan palvelun jatkuvuuden                                    |  |

### 3) Hankkeen toiminta-alueen mukaiset kriteerit

Jos hanke kohdistuu laajemmalle kuin Jokivarsikumppanien alueen kattavalle toiminta-alueelle, tulee hankkeen hakijan kuvata, miten hankkeen toteuttaminen useammalla alueella tai kansainvälisesti lisää hankkeesta saatavia hyötyjä. Hallitus arvio, ovatko saavutetut hyödyt riittäviä perustelemaan hankkeen alueiden välisyyden/kansainvälisyyden.

Lisäksi hallitus arvioi hankkeen Jokivarsikumppaneiden alueen toimijoille kohdistuvaa vaikuttavuutta.

| Hankemuoto                             | Valintakriteerit   | Kriteerin arviointi   |
|--|--|---|
| <i>Alueiden välinen hanke Suomessa</i> | Hankeessa mukana olevien yhteistyötahojen määrä  | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä kattavampi määrä hankkeen teemaan liittyviä yhteistyötahoja hankkeessa on mukana. |
|  | Hankkeen kohderyhmien / osallistujien määrä Jokivarsikumppanien alueella                                     | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä laajemmin siihen osallistuu toimijoita Jokivarsikumppanien alueelta.              |
| <i>Kansainvälinen hanke</i>            | Niiden toimenpiteiden määrä, joissa hankkeen osallistujat ovat vuorovaikutuksessa keskenään (esim. työpajat) | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä enemmän todellista yhteistyötä luovia toimenpiteitä hankkeessa toteutetaan.       |
|  | Hankkeen kohderyhmien / osallistujien määrä Jokivarsikumppanien alueella                                     | Hanke on sitä vaikuttavampi, mitä laajemmin siihen osallistuu toimijoita Jokivarsikumppanien alueelta.              |

Hankkeiden tukiprosentin määrittelyyn kehitetään kustannusarvion suuruuteen perustuva porrastus. Tukiprosentti on suurempi kustannusarvioltaan pienemmissä hankkeissa. Tällä menettelyllä pyritään kannustamaan hakijoita mahdollisimman huolelliseen julkisten varojen käyttöön. Tavoitteena on myös saada paikallisen strategian toteuttamiseen tarkoitettu rahoituskehys riittämään mahdollisimman moneen hankkeeseen.